

Rapport annuel d'activités
1^{er} avril 2016 au 31 mars 2017



Adopté le 10 mai 2017 (mrc11693/05/17)

Mise en contexte

Dans le cadre de l'entente relative au Fonds de développement des territoires (FDT), signée entre le ministre des Affaires municipales et de l'occupation du territoire et les MRC du Québec, la MRC de Drummond a pour mandat de favoriser le développement local et régional sur son territoire. Elle doit affecter la partie du Fonds que lui délègue le ministre des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire notamment pour :

- La réalisation de ses mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire;
- Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de service;
- La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans les domaines social, culturel, économique et environnemental;
- L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;
- Le soutien au développement rural.

Le conseil de la MRC de Drummond a adopté des priorités d'intervention en respect de l'entente à deux reprises, soit : Priorités 2015-2016 le 14 octobre 2015; Priorités 2016-2017 le 22 juin 2016. Il est à noter que les priorités d'intervention adoptées par le conseil de la MRC étaient largement inspirées de sa planification stratégique 2015-2017. La MRC souhaite ainsi répondre adéquatement à son rôle et à ses responsabilités en s'assurant d'unir les priorités d'intervention et les politiques de développement associées à son territoire. Le conseil a également procédé à l'adoption, le 14 octobre 2015, d'une politique de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie ainsi qu'une politique de soutien aux entreprises. Ces dernières ont été adoptées à nouveau le 22 juin 2016.

Priorités d'intervention 2016-2017

Le conseil de la MRC de Drummond, lors d'un exercice de planification stratégique effectué en mars 2015, a convenu d'une mission, d'une vision et d'enjeux prioritaires, pour une période de deux ans. De ces enjeux, cinq orientations ont été identifiées et mises de l'avant. Les priorités d'intervention demandées dans le cadre du FDT sont en lien direct avec cette demande. Les priorités 2016-2017 découlent des priorités 2015-2016, et visent à poursuivre les chantiers entamés dans le cadre de la première planification stratégique du conseil de Drummond.

Priorité 1 : L'occupation et le développement du territoire

Initier et participer à l'élaboration d'une stratégie de développement durable du territoire avec les municipalités et les partenaires du milieu

Différents objectifs étaient visés par cette priorité. Tout d'abord, la poursuite de la mise en œuvre de la planification stratégique de la MRC par le biais de différentes actions a été au cœur des interventions des membres de l'équipe de la MRC pendant la période 2016-2017, appuyée par le comité administratif et de planification (CAP) de la MRC.

Dans le cadre de la révision du schéma d'aménagement, un mandat a été octroyé pour l'inventaire sur la cartographie des milieux humides. La révision du schéma s'est poursuivie tout au long de l'année et s'est terminée au courant du mois de mars, avec un objectif d'adoption et de transmission en avril 2017.

Le dossier de révision des dispositions sur l'abattage a été amorcé et bénéficie d'une aide du Programme d'aménagement durable des forêts (PADF). Le processus d'adoption du règlement doit être amorcé avant le 31 mars 2018.

L'équipe de la MRC a mis en place, en collaboration avec les six municipalités traversées par la rivière St-Germain, un plan d'action visant la restauration de ce plan d'eau prioritaire. La mise en œuvre du plan d'action a débuté en janvier 2017 et se poursuivra tout au cours de l'année. Un mandat, supporté financièrement par les municipalités, a été octroyé à cette fin au COGESAF. La MRC fait office de superviseur du projet, à la demande des municipalités.

Se positionner comme leader régional dans le développement durable de la zone agricole

La MRC de Drummond a débuté l'élaboration d'un plan de développement de la zone agricole (PDZA) au printemps 2016, avec un objectif d'adoption à l'automne 2017. L'obtention d'une subvention du MAPAQ a permis l'embauche d'une firme de consultants, *Geograph*, pour tout le processus. Un comité directeur et un comité technique ont été mis sur pied pour mener à bien ce projet. Une spécialiste en communication complète l'équipe.

Au cours de l'année 2016 et 2017, ce ne sont pas moins d'une dizaine de rencontres qui ont eu lieu dans le cadre de l'élaboration du PDZA. Des intervenants de différents secteurs (économiques, agroalimentaire, aménagement du territoire, UPA, comité consultatif agricole, agriculteurs, élus, etc.) ont travaillé aux étapes suivantes : portrait et forces faiblesses opportunités menaces. Des groupes de discussion ont été tenus par thématique (ex : agroalimentaire, agroforestier, relève, etc.) afin d'entendre les gens des milieux

concernés sur les enjeux et les problématiques auxquelles ces derniers font face. Une consultation publique a eu lieu en mars 2017 afin de travailler à développer une vision du milieu agricole et pour, amorcer l'élaboration d'un plan d'action dynamique et réaliste pour le territoire.

Bénéficiaire	Projet	Coût du projet	Contribution FDT
MRC de Drummond	Aménagement : mise en œuvre des priorités	50 000 \$	50 000 \$
	PDZA : élaboration	20 500 \$	20 500 \$
	Services professionnels	10 500 \$	10 500 \$
	LIDAR	2 000 \$	2 000 \$
	Projets spéciaux	4 750 \$	4 750 \$
	Planification 2017	1 500 \$	1 500 \$
	Révision schéma incendie	20 000 \$	20 000 \$
	Administration du FDT	62 057 \$	62 057 \$
Total			171 307 \$

Priorité 2 : La qualité des services de la MRC

Intégrer les nouvelles responsabilités de la MRC en lien avec sa mission

Les élus se situent au premier plan de la mise en œuvre des nouveaux mandats de développement confiés aux MRC. En collaboration avec la direction générale, ces derniers ont participé, tout au long de l'année à de nombreux ateliers de travail afin de s'approprier ces nouveaux dossiers sur des sujets tels que : le FDT; les travaux de la Table des préfets pour l'élaboration d'une planification stratégique; les enjeux régionaux; la fibre optique; le FASO.

Développer des services de haute qualité en fonction des besoins et des particularités de chacune des municipalités

L'équipe de la MRC a poursuivi son optimisation des services offerts aux municipalités, afin de mieux répondre à leurs attentes et à leurs besoins. Pour une deuxième année consécutive, un sondage de satisfaction a été transmis à la fin de l'année fiscale auquel

l'ensemble des municipalités a répondu. Les résultats obtenus orientent la direction générale sur les améliorations à apporter.

Les ententes de service en matière d'urbanisme ont toutes été mises à niveau au courant de l'année 2016-2017. Le service d'inspection en bâtiments et environnement a quant à lui fait l'objet d'une restructuration et d'une mise à niveau, qui se poursuivra de façon continue. L'équipe a préparé, à la demande du personnel local, des capsules d'information sur différents dossiers de la MRC, diffusées dans les bulletins locaux. Trois capsules par année sont prévues :

- Le fonds communautaire dédié à la sécurité publique
- Le chauffage au bois... en toute sécurité
- Le fonds dédié aux initiatives rurales
- Des outils pour une meilleure connaissance du patrimoine

En ce qui a trait au service de gestion des cours d'eau, un deuxième coordonnateur a été embauché, une procédure de dérèglementation a été adoptée en conseil au bénéfice des municipalités locales et la révision des ententes actuelles a été amorcée.

Bénéficiaire	Projet	Contribution FDT
MRC de Drummond	Révision des ententes de services	0 \$
Total		0 \$

Priorité 3 : La promotion et le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise

Déléguer à la SDED les responsabilités liées à la promotion et au soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise

La MRC de Drummond a délégué, par le biais de l'entente précitée, la responsabilité du développement économique sur le territoire à la *Société de développement économique de Drummondville (SDED)*. Cet organisme, reconnu dans le milieu depuis plus de 30 ans, était déjà maître d'œuvre dans ce domaine. La SDED offre donc un soutien aux 18 municipalités du territoire souhaitant avoir recours à ses services pour le développement économique de leur milieu. L'organisme est également mandaté pour gérer les fonds disponibles pour les entreprises de la MRC de Drummond, tels que le Fonds local d'investissement (FLI) et le Fonds local de Solidarité (FLS).

Bénéficiaire	Projet	Coût du projet	Contribution FDT
Alexandre dit Sandy	FJP - Démarrage	119 880 \$	3 000 \$
Turenne Multi-Mécanique	FJP – Démarrage	72 000 \$	6 000 \$
Rubic - Cuisines et salles de bain	FJP – Démarrage	96 000 \$	6 000 \$
Plastiques LR	FJP- Démarrage	51 000 \$	6 000 \$
Habitations SM Drummond	FES – Démarrage	2 495 825 \$	25 000 \$
SDED	Défi Emploi	22 000 \$	13 420 \$
SDED	Séances d'informations 2016-2017	2 070 \$	1 263 \$
SDED	Recrutement de main-d'œuvre à l'étranger	90 000 \$	54 900 \$
SDED	Séance d'information sur taxes et fiscalité des petites entreprises 2016-2017	300 \$	183 \$
SDED	Cellule de mentorat	15 000 \$	9 120 \$
SDED	Rencontres d'entrepreneurs	90 000 \$	54 900 \$
SDED	Élaboration de plan d'affaires + prévisions financières 2016-2017	67 500 \$	50 996 \$
Total			230 782 \$

Priorité 4 : Le soutien aux projets structurants

Poursuivre la mobilisation de la communauté de la MRC avec les outils en place (Fonds de la ruralité, Fonds culturel, etc.)

La MRC de Drummond, par le biais du fonds d'aide et de soutien aux organismes (FASO), peut soutenir des organismes du milieu ayant des projets favorisant la mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental. Le comité d'analyse et de financement est responsable de la gestion de ce fonds et du respect de la politique associée.

Bénéficiaire	Projet	Contribution FDT
Tournoi Hockey balle (FASO)	Tournoi hockey balle pour personnes ayant une déficience	250 \$
Loisirs et sports Centre-du-Québec (FASO)	Prix Dollar-Morin	750 \$
Carrefour d'Entraide Drummond (FASO)	Aide financière	2 000 \$
Coop Clé du succès (FASO)	Aide financière	3 000 \$
Fondation du Cégep de Drummondville (FASO)	Acquisition matériel gérontologie	5 000 \$
Village Québécois d'Antan (FASO)	Journée porte ouverte	8 000 \$
Action Toxicomanie (FASO)	Aide financière	8 000 \$
<i>SOUS TOTAL</i>		<i>27 000 \$</i>
Sommes non engagées au 31 mars 2017		28 000 \$
	Total	55 000 \$

Priorité 5 : Le développement local et régional : établissement, financement et mise en œuvre d'ententes sectorielles

De concert avec la Table des préfets, convenir d'une stratégie de développement régional avec les cinq MRC du Centre-du-Québec

Dès l'annonce de l'abolition définitive du Conseil régional de l'environnement du Centre-du-Québec (CRÉCQ), les dirigeants municipaux ont voulu maintenir un lieu de concertation soutenant la présence et la cohérence d'une direction à l'échelle de la région administrative au Centre-du-Québec. Suite à l'adoption, en 2015-2016, d'une stratégie transitoire basée sur l'analyse du rôle et des actions de l'ensemble des partenaires autrefois soutenus par la CRÉCQ, la Table des préfets et les cinq MRC du Centre-du-Québec, forts de l'appui des élus de la région, ont amorcé en janvier 2017 une planification stratégique afin de convenir d'une vision renouvelée de la région Centre-du-Québec. En parallèle, des travaux ont été amorcés dans le contexte du Fonds d'appui au rayonnement des régions (FARR), en collaboration avec la direction régionale du MAMOT.

L'entente signée en 2016 avec Centraide Centre-du-Québec concernant le développement social a été renouvelée et une entente a été signée avec le conseil des Arts et des Lettres du Québec. De plus, une entente avec Développement Bioalimentaire Centre-du-Québec est sur le point d'être finalisée.

La MRC a étudié la possibilité de la mise en place d'un réseau de fibres optiques sur son territoire. Par l'embauche de ressources professionnelles, un portrait du territoire fut dressé afin de connaître dans le détail les besoins pour le milieu. La MRC envisage la possibilité de devenir propriétaire d'un réseau de fibres optiques pouvant desservir l'ensemble du territoire. Ce projet est actuellement à l'étude et une prise de décision sur le sujet est attendue au cours de l'année 2017.

Bénéficiaire	Projet	Contribution FDT
MRC de Drummond	Ententes sectorielles	94 197 \$
	Étude fibre optique	50 000 \$
	Gouvernance régionale	5 000 \$
	Total	149 197 \$

Priorité 6 : Soutien au développement rural

Poursuivre l'accompagnement offert aux milieux ruraux dans les projets structurants pour leur développement

La MRC offre un accompagnement ponctuel aux municipalités et organismes afin de les appuyer dans la réalisation de projets structurants pour leur milieu. Par le biais du Fonds de la ruralité, plusieurs projets se voient accorder une aide financière pour leur réalisation. Un accompagnement des promoteurs fait également partie de l'offre de service de la MRC.

Une somme de 365 000 \$ était à la disposition des projets retenus au Fonds de la ruralité. À ce montant s'ajoutait 154 358 \$, somme restante de l'enveloppe 2015-2016 qui n'avait pas été engagée.

Voici la liste des projets soutenus durant la période du 1^{er} avril 2016 au 31 mars 2017 :

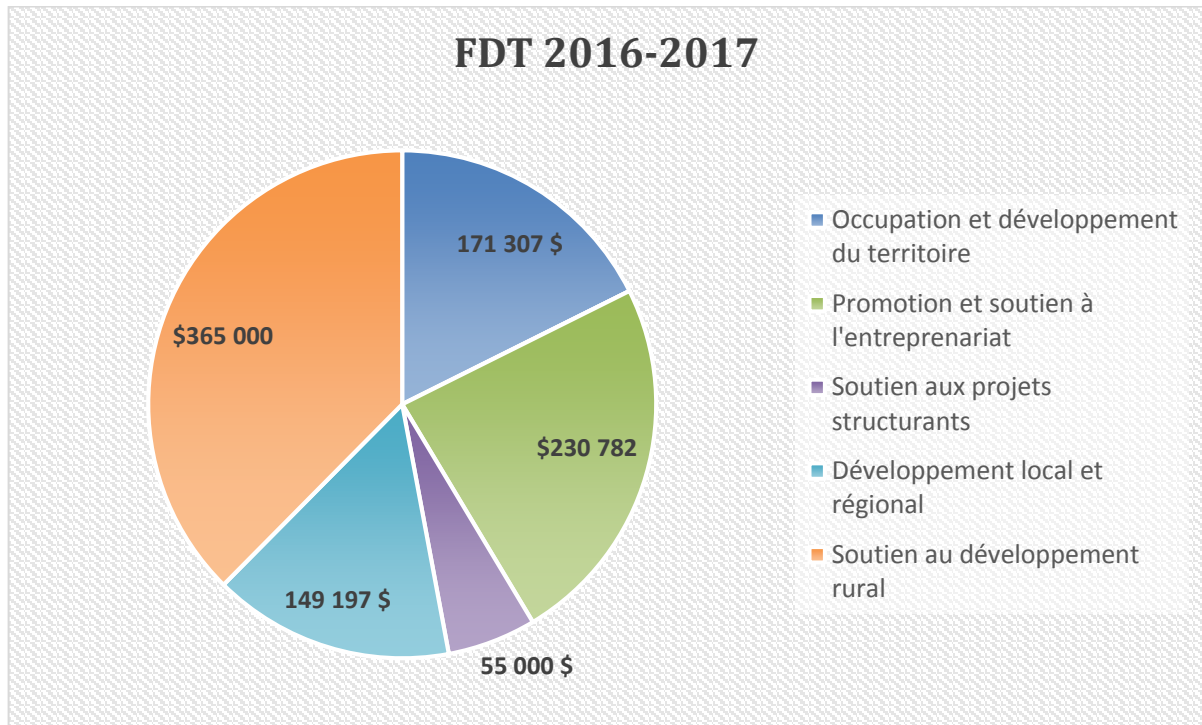
Bénéficiaire	Projet	Coût du projet	Contribution FDT
Municipalité Notre-Dame-du-Bon-Conseil village	Jeu d'eau	117 535 \$	24 500 \$
Municipalité de L'Avenir	Descente à la rivière	23 460 \$	11 495 \$
Municipalité St-Germain-de-Grantham	Tableau affichage numérique	35 464 \$	17 377 \$
Municipalité St-Cyrille-de-Wendover	Réaménagement bibliothèque	69 061 \$	24 500 \$
Municipalité St-Félix-de-Kingsey	Améliorations locatives centre	67 540 \$	24 500 \$
Parc Aventure Drummond	Acquisition canon à neige	32 000 \$	15 680 \$
Municipalité St-Majorique-de-Grantham	Camp de jour	77 285 \$	24 500 \$
Municipalité St-Félix-de-Kingsey	Fête automnale	19 423 \$	9 517 \$
Festival de la Canneberge de St-Lucien	1ère édition festival	50 000 \$	24 500 \$
MRC de Drummond	PDZA	192 000 \$	24 500 \$

Municipalité de Wickham	Module de jeux enfants	50 400 \$	24 500 \$
Centre récréatif St-Guillaume	Scène multifonctionnelle	4 806 \$	2 355 \$
Municipalité St-Bonaventure	150e Anniversaire	158 810 \$	24 500 \$
Municipalité St-Eugène	Aménagement local	54 000 \$	24 500 \$
Loisirs St-Edmond	Jeux d'eau	92 224 \$	24 500 \$
Loisirs St-Edmond	Patinoire surface permanente	271 609 \$	24 500 \$
Municipalité St-Germain-de-Grantham	Jeux d'eau	98 878 \$	24 500 \$
Municipalité Durham-Sud	Site multifonctionnel	53 000 \$	24 500 \$
Loisirs St-Bonaventure	Terrain sportif	106 532 \$	24 500 \$
Saint-Cyrille en chansons	Festival trad	13 230 \$	5 390 \$
Municipalité St-Bonaventure	Aménagement terrain récréatif	104 988 \$	24 500 \$
Municipalité Ste-Brigitte-des-Saults	Améliorations locatives centre	65 000 \$	24 500 \$
Fabrique Notre-Dame-de-Lourdes	Améliorations locatives salle	30 000 \$	14 700 \$
Maison Marie Rivier	Spectacles milieu rural	17 850 \$	8 624 \$
MRC de Drummond	Accompagnement des organismes/municipalités	39 360 \$	28 500 \$
<i>SOUS TOTAL</i>			<i>365 000 \$</i>
Sommes non versées au 31 mars 2016			154 358 \$
Total			519 358 \$

*En 2015-2016, une somme n'avait pas été engagée. Elle s'ajoutait au 365 000 \$ disponible pour l'année 2016-2017.

Répartition du Fonds de développement du territoire 2016-2017

Suite à la lecture des priorités d'intervention de la MRC de Drummond pour la période 2016-2017 ainsi que des réalisations en découlant, voici donc le portrait global de la répartition de l'enveloppe du FDT :



Bilan financier

Du 1^{er} avril 2016 au 31 mars 2017

Revenus

Ministère des Affaires Municipales et de l'Occupation du territoire	931 286 \$
CRÉCQ	40 000 \$
Total des revenus	971 286 \$

Dépenses

Sommes versées	652 156 \$
Sommes engagées, mais non versées	319 130 \$
Total des dépenses	971 286 \$
