

# Fonds de développement des territoires 2015-2016

Rapport annuel d'activités  
1<sup>er</sup> janvier 2015 au 31 mars 2016



Adopté le 1<sup>er</sup> novembre par le CAP

## Mise en contexte

---

Dans le cadre de l'entente relative au Fonds de développement des territoires (FDT), signée entre le ministre des Affaires municipales et de l'occupation du territoire et les MRC du Québec, la MRC de Drummond a pour mandat de favoriser le développement local et régional sur son territoire. Elle doit affecter la partie du Fonds que lui délègue le ministre des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire notamment pour :

- La réalisation de ses mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire;
- Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de service;
- La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans les domaines social, culturel, économique et environnemental;
- L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;
- Le soutien au développement rural.

Le conseil de la MRC de Drummond a adopté des priorités d'intervention pour l'année 2015-2016 en respect de l'entente, le 22 juin 2016. Il est à noter que les priorités d'intervention adoptées par le conseil de la MRC sont largement inspirées de sa planification stratégique 2015-2017. La MRC souhaite ainsi répondre adéquatement à son rôle et à ses responsabilités en s'assurant d'unir les priorités d'intervention et les politiques de développement associées à son territoire. Le conseil a également procédé à l'adoption, le 14 octobre 2015, d'une politique de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie ainsi qu'une politique de soutien aux entreprises

## Priorités d'intervention 2015-2016

---

Le conseil de la MRC de Drummond, lors de son premier exercice de planification stratégique en mars 2015, a convenu d'une mission, d'une vision et d'enjeux prioritaires, pour une période de deux ans. De ces enjeux, cinq orientations ont été identifiées et mises de l'avant. Les priorités d'intervention demandées dans le cadre du FDT découlent de ce travail déjà bien entamé par l'équipe de la MRC de Drummond

## 1- L'occupation et le développement du territoire

### A) *Initier et participer à l'élaboration d'une stratégie de développement durable du territoire avec les municipalités et les partenaires du milieu*

Différents objectifs étaient visés par cette priorité. Tout d'abord, la poursuite de la mise en œuvre de la planification stratégique de la MRC par le biais de différentes actions a été au cœur des interventions des membres de l'équipe de la MRC pendant la période 2015-2016, appuyée par le comité administratif et de planification (CAP) de la MRC.

Le conseil a procédé à une révision de ses priorités budgétaires et consacré une enveloppe au service d'aménagement, ce qui a permis d'octroyer des sommes à la mise en œuvre du plan d'action lié au schéma d'aménagement, tel que l'inventaire des milieux humides. La poursuite de la révision du schéma d'aménagement constitue une priorité pour la MRC, temps et efforts ayant été consacrés sans compter par les services techniques de la MRC.

Le processus d'énoncé de vision stratégique tel que stipulé dans la *Loi sur l'aménagement et l'urbanisme* (LAU) a été reporté, suite à l'avis de non-conformité du schéma d'aménagement et de développement révisé (SADR). Il sera amorcé après l'entrée en vigueur du schéma révisé.

### B) *Se positionner comme leader régional dans le développement durable de la zone agricole*

La MRC de Drummond a débuté en 2016 l'élaboration d'un plan de développement de la zone agricole (PDZA). L'obtention d'une subvention du MAPAQ a permis l'embauche d'une consultante pour la rédaction du portrait de la MRC. Un comité directeur et un comité technique ont été mis sur pied pour mener à bien ce projet. Des rencontres de consultation sont à prévoir au courant de l'année 2016.

<b>Bénéficiaire</b>	<b>Projet</b>	<b>Coût du projet</b>	<b>Contribution FDT</b>
MRC de Drummond	Révision et plan d'action du schéma	75 000 \$	75 000 \$
	PDZA		
	masse salariale :		
MRC de Drummond	- Mise en œuvre des priorités	221 004 \$	221 004 \$
	- Administration de l'entente		
	<b>Total</b>	<b>296 004 \$</b>	<b>296 004 \$</b>

## 2- La qualité des services de la MRC

### A) *Intégrer les nouvelles responsabilités de la MRC en lien avec sa mission*

Les élus se situent au premier plan de la mise en œuvre des nouveaux mandats de développement confiés aux MRC. Ces derniers ont participé à de nombreux ateliers de travail afin de s'approprier ces nouveaux dossiers, souvent de concert avec les partenaires du milieu et en accord avec les travaux de la Table des préfets.

### B) *Développer des services de haute qualité en fonction des besoins et des particularités de chacune des municipalités*

L'équipe de la MRC a travaillé à optimiser les services offerts aux municipalités afin de mieux répondre à leurs attentes et à leurs besoins. Par le biais d'un sondage auprès des directeurs généraux, l'équipe a récolté de précieuses informations auprès des municipalités et s'est assurée par la suite de déterminer les meilleures actions pour bien y répondre. Comme exemple d'optimisation apportée, les ententes de service en matière d'urbanisme et d'inspection ont toutes été mises à niveau. La MRC prépare également, à la demande du personnel local, des capsules d'information sur les responsabilités municipales, diffusées dans les bulletins locaux. Ce sondage sera dorénavant effectué sur une base annuelle et fera office d'indicateur de performance.

<b>Bénéficiaire</b>	<b>Projet</b>	<b>Coût du projet</b>	<b>Contribution FDT</b>
MRC de Drummond	Révision des ententes de services	1 643 \$	
	<b>Total</b>	<b>1 643 \$</b>	

## 3- La promotion et le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise

### A) *Déléguer à la SDED les responsabilités liées à la promotion et au soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise*

La MRC de Drummond a délégué, par le biais de l'entente précitée, la responsabilité du développement économique sur le territoire à la *Société de développement économique de Drummondville (SDED)*. Cet organisme, reconnu dans le milieu depuis plus de 30 ans, était déjà maître d'œuvre dans ce domaine.

La SDED offre donc un soutien aux 18 municipalités du territoire souhaitant avoir recours à ses services pour le développement économique de leur milieu. L'organisme est également mandaté pour gérer les fonds disponibles pour les entreprises de la MRC de Drummond, tels que le Fonds local d'investissement (FLI) et le Fonds local de Solidarité (FLS).

<b>Bénéficiaire</b>	<b>Projet</b>	<b>Coût du projet</b>	<b>Contribution FDT</b>
Paintball Triple Action	FJP - Démarrage	71 260 \$	2 340 \$
Confiserie Drummond	FJP – Démarrage	30 000 \$	1 755 \$
Microbrasserie Le Bockale	FJP – Démarrage	490 000 \$	2 340 \$
Croque-Noix	FJP- Démarrage	249 000 \$	2 340 \$
Atelier Colibri	FJP – Démarrage	40 000 \$	2 340 \$
Jeux nord-américains policiers et pompiers	FES – Démarrage	500 000 \$	9 749 \$
Coopérative Goûts du Monde	FES – Démarrage	1 600 000 \$	9 749 \$
Société d'histoire de Drummond	FES – Consolidation	139 000 \$	5 850 \$
Centre plein air APCD	FES – Consolidation	66 300 \$	9 749 \$
SDED	Défi Emploi	22 000 \$	16 940 \$
SDED	Séances d'informations	2 970 \$	2 287 \$
SDED	Recrutement de main-d'œuvre à l'étranger	80 000 \$	61 600 \$
SDED	Cellule de mentorat	15 000 \$	11 500 \$
SDED	Rencontres d'entrepreneurs	90 000 \$	69 093 \$

SDED	Élaboration de plan d'affaires + prévisions financières	30 000 \$	23 100 \$
<b>Total</b>		<b>3 425 530 \$</b>	<b>230 782 \$</b>

#### 4- Le soutien aux projets structurants

A- *Poursuivre la mobilisation de la communauté de la MRC avec les outils en place (Fonds de la ruralité, Fonds culturel, etc.)*

La MRC de Drummond, par le biais d'un nouveau fonds d'aide et de soutien aux organismes (FASO), peut soutenir des organismes du milieu ayant des projets favorisant la mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental. Le nouveau comité d'analyse et de financement est responsable de la gestion de ce fonds et du respect de la politique associée.

Bénéficiaire	Projet	Coût du projet	Contribution FDT
Réseaux Plein Air Drummond inc.	Route Verte	29 500 \$	29 500 \$
<b>Total</b>		<b>29 500 \$</b>	<b>29 500 \$</b>

#### 5- Le développement local et régional : établissement, financement et mise en œuvre d'ententes sectorielles

A) *De concert avec la Table des préfets, convenir d'une stratégie de développement régional avec les cinq MRC du Centre-du-Québec*

Dès l'annonce de l'abolition définitive du Conseil régional de l'environnement du Centre-du-Québec (CRÉCQ), les dirigeants municipaux ont voulu maintenir un lieu de concertation soutenant la présence et la cohérence d'une direction à l'échelle de la région administrative au Centre-du-Québec. La Table des préfets et les cinq MRC du Centre-du-Québec ont donc convenu d'adopter une stratégie transitoire basée sur l'analyse du rôle et des actions de l'ensemble des partenaires autrefois soutenus par la CRÉCQ, pour ainsi s'en servir à titre de phase de diagnostic menant, en 2017, à l'élaboration d'une vision renouvelée de la région Centre-du-Québec.

En parallèle, des négociations ont été entamées avec deux partenaires potentiels, soit Centraide Centre-du-Québec concernant le développement social et Développement bioalimentaire Centre-du-Québec.

Bénéficiaire	Projet	Coût du projet	Contribution FDT
MRC de Drummond	Gouvernance régionale	10 000 \$	10 000 \$
<b>Total</b>		<b>10 000 \$</b>	<b>10 000 \$</b>

## 6- Soutien au développement rural

### A) *Poursuivre l'accompagnement offert aux milieux ruraux dans les projets structurants pour leur développement*

La MRC offre un accompagnement ponctuel aux municipalités et organismes afin de les appuyer dans la réalisation de projets structurants pour leur milieu. Par le biais du Fonds de la ruralité, plusieurs projets se voient accorder une aide financière pour leur réalisation. Un accompagnement des promoteurs fait également partie de l'offre de service de la MRC.

Voici la liste des projets soutenus durant la période du 1<sup>er</sup> janvier 2015 au 31 mars 2016 :

Bénéficiaire	Projet	Coût du projet	Contribution FDT
Maison des Jeunes Wickham	Journée champêtre	15 000 \$	5 000 \$
Municipalité Saint-Lucien	Matériel scénique centre communautaire	20 000 \$	10 000 \$
Municipalité Saint-Cyrille-de-Wendover	Piste cyclable Terra-Jet	251 237 \$	25 000 \$
Municipalité Saint-Pie-de-Guire	150 <sup>e</sup> anniversaire	58 024 \$	20 000 \$
Municipalité de L'Avenir	Parc des loisirs- Aire de jeux	50 590 \$	25 000 \$

Municipalité Saint-Félix-de-Kinsey	Parc de jeux hybrides	83 964 \$	25 000 \$
Comité de développement local Saint-Guillaume	Ponts pour la piste de raquette	9 544 \$	4 461 \$
Municipalité Sainte-Brigitte-des-Saults	Local multifonctionnel	50 000 \$	25 000 \$
Municipalité de Wickham	Accompagnement pour la réussite scolaire	15 000 \$	7 900 \$
MRC de Drummond	Accompagnement des organismes/municipalités	39 360 \$	28 500 \$
<b>Total</b>		<b>592 719 \$</b>	<b>175 861 \$ *</b>

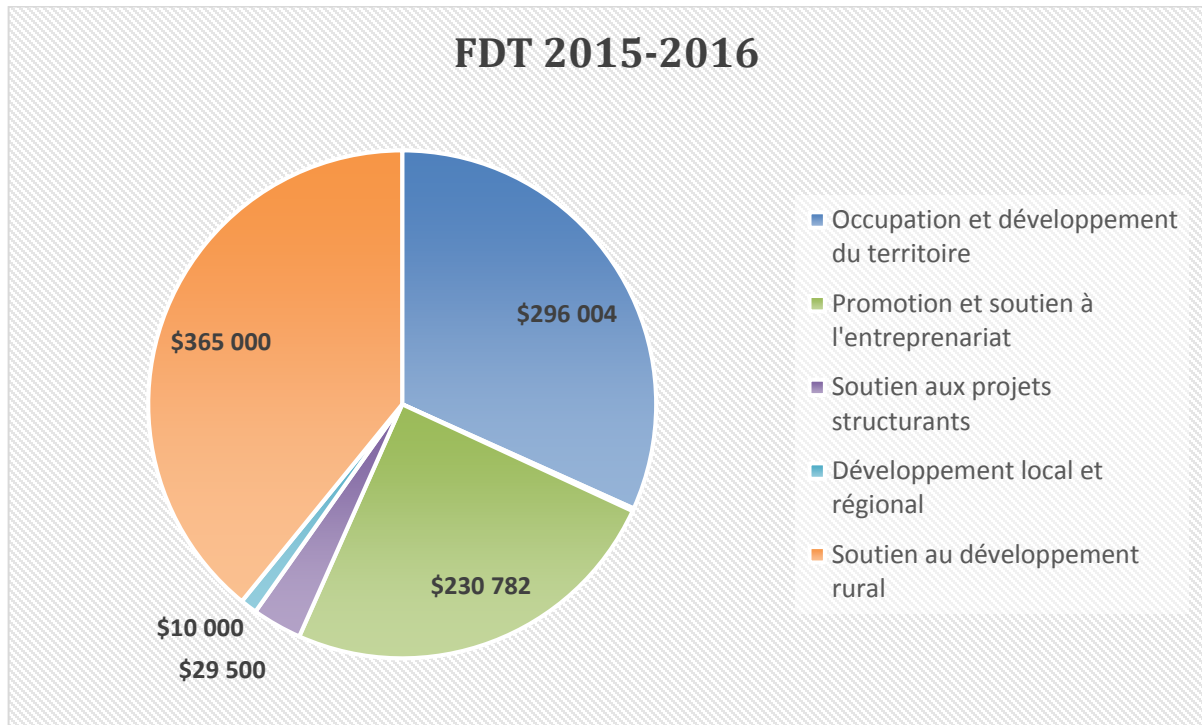
\*Montant restant à être versé : 189 139 \$ pour un total de 365 000 \$



## Répartition du Fonds de développement du territoire 2015-2016

---

Suite à la lecture des priorités d'intervention de la MRC de Drummond pour la période 2015-2016 ainsi que des réalisations en découlant, voici donc le portrait global de la répartition de l'enveloppe du FDT :



### Bilan financier

---

Du 1<sup>er</sup> janvier 2015 au 31 mars 2016

#### Revenus

Ministère des Affaires Municipales et de l'Occupation du territoire	931 286 \$
<b>Total des revenus</b>	<b>931 286 \$</b>

---

#### Dépenses

Sommes versées	121 903 \$
Sommes engagées mais non versées	620 244 \$
Sommes réservées Fonds de la ruralité non versées	189 139 \$
<b>Total des dépenses</b>	<b>931 286 \$</b>

---