

Rapport annuel d'activités  
1<sup>er</sup> avril 2019 au 31 mars 2020



Déposé au conseil du 17 juin 2020 pour adoption

## Mise en contexte

---

Dans le cadre de l'entente relative au Fonds de développement des territoires (FDT), signée entre le ministre des Affaires municipales et de l'Habitation et les MRC du Québec en 2015, la MRC de Drummond a pour mandat de favoriser le développement local et régional sur son territoire. Elle doit affecter la partie du Fonds qui lui est déléguée notamment pour :

- La réalisation de ses mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire;
- Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de service;
- La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans les domaines sociaux, culturels, économiques et environnementaux;
- L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;
- Le soutien au développement rural.

Le conseil de la MRC de Drummond a adopté des priorités d'intervention annuellement en respect de l'entente. Elle vient tout juste d'adopter les priorités 2020-2021 le 17 juin dernier.

La MRC souhaite répondre adéquatement à son rôle et à ses responsabilités en s'assurant d'unir les priorités d'intervention et les politiques de développement associées à son territoire. Le conseil a également procédé à l'adoption, le 14 octobre 2015, d'une politique de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie ainsi qu'une politique de soutien aux entreprises. Ces dernières ont été revues et mises à jour, pour une nouvelle adoption le 17 juin 2020.

## Priorités d'intervention 2020-2021

---

Le conseil de la MRC de Drummond, lors d'un exercice de planification stratégique a convenu d'une mission, d'une vision et d'enjeux prioritaires. De ces enjeux, cinq orientations ont été identifiées et mises de l'avant. Les priorités d'intervention demandées dans le cadre du FDT sont en lien avec cette planification. Les priorités 2020-2021 visent à poursuivre les chantiers entamés dans le cadre de la planification stratégique du conseil de la MRC de Drummond.

## **Priorité 1 : L'occupation et le développement du territoire**

*Initier et participer à l'élaboration d'une stratégie de développement durable du territoire avec les municipalités et les partenaires du milieu*

Différents objectifs étaient visés par cette priorité.

Tout d'abord, l'entente pour l'entretien de la Route Verte avec Réseau Plein air Drummond (RPAD) est toujours en cours, et ce, selon l'entente signée en 2018, pour une période de cinq ans.

La MRC travaille à la mise en œuvre du schéma d'aménagement et de développement révisé (SADR), en vigueur depuis le 25 juillet 2017. L'équipe accompagne notamment les municipalités dans leurs exercices de concordance au SADR. Quatre MRC du Centre-du-Québec ont convenu d'élaborer de manière conjointe leurs plans régionaux des milieux humides et hydriques. Cette démarche sera réalisée par le Conseil régional de l'environnement du Centre-du-Québec en collaboration avec les MRC. Le projet s'échelonnait sur une période d'environ deux ans pour se terminer à l'automne 2021.

La MRC a aussi poursuivi la révision de sa réglementation concernant le contrôle du déboisement sur son territoire. La MRC a procédé à l'embauche d'un technicien forestier dont le principal mandat consiste à compléter la révision du règlement et à en assurer l'application une fois qu'il sera en vigueur. Le processus d'adoption du règlement a été entamé en mars 2020.

La MRC de Drummond a fait l'acquisition, en juillet 2018, d'une superficie de près de 20 km<sup>2</sup> de terres dans la Forêt Drummond. La volonté de la MRC est de faire de ce lieu un parc régional. La MRC a procédé à l'embauche d'un coordonnateur en janvier 2020, qui aura comme premier mandat la création du parc régional de la Forêt Drummond ainsi que la réalisation d'un plan directeur pour ce dernier.

Concernant le schéma de couverture incendie, sa révision s'est poursuivie au courant de l'année. Cette dernière devrait être complète et attestée par le ministère de la Sécurité publique d'ici la fin de 2020.

### *Se positionner comme leader régional dans le développement durable de la zone agricole*

Depuis l'adoption du plan de développement de la zone agricole en octobre 2017, la MRC a la chance de compter dans ses rangs une conseillère en développement agricole dont le principal mandat est d'en assurer la mise en œuvre. La MRC a créé un comité afin d'assurer la mise en œuvre du plan et participé à la mise en place de l'Arterre au Centre-du-Québec. Une première version d'un dépliant répertoriant les producteurs qui effectuent de la mise en marché en circuit court a été réalisée en 2018. Ce document est mis à jour chaque année. D'autres projets ont notamment été réalisés, par exemple, des activités à la ferme et des ateliers dans des camps de jour, la mise en place d'un comité en agroenvironnement, la publication d'un cahier dans le journal local sur les pratiques agroenvironnementales d'agriculteurs de la MRC, le piquetage de certaines bandes riveraines lors de travaux d'entretien de cours d'eau, etc.

<b>Bénéficiaire</b>	<b>Projet</b>	<b>Coût du projet</b>	<b>Contribution FDT</b>
MRC de Drummond	Acquisition & gestion Forêt Drummond	186 988 \$	186 988 \$
	Mise en œuvre SADR	34 000 \$	34 000 \$
	Arterre	8 105 \$	8 105 \$
	Schéma incendie	25 964 \$	25 964 \$
	Mise en œuvre PDZA (action)	10 676 \$	10 676 \$
	Mise en œuvre PDZA (ressource)	60 539 \$	60 539 \$
	Culture (ressource)	20 000 \$	20 000 \$
	Accompagnement des milieux	28 000 \$	28 000 \$
	<b>Total</b>		<b>374 272 \$</b>

### **Priorité 2 : La qualité des services de la MRC**

*Développer des services de haute qualité en fonction des besoins et des particularités de chacune des municipalités*

L'équipe de la MRC a poursuivi son optimisation des services offerts aux municipalités, afin de mieux répondre à leurs attentes et à leurs besoins, plus particulièrement pour les services suivants : service d'évaluation foncière; service des communications; effectifs en ressources

humaines. Cette année, des améliorations locatives ont été apportées aux bureaux de la MRC afin de maximiser les services offerts.

Bénéficiaire	Projet	Coût du projet	Contribution FDT
MRC de Drummond	Améliorations des services – travaux aménagements et divers	27 449 \$	27 449 \$
<b>Total</b>			<b>27 449 \$</b>

### **Priorité 3 : La promotion et le soutien à l’entrepreneuriat et à l’entreprise**

*Déléguer à la SDED les responsabilités liées à la promotion et au soutien à l’entrepreneuriat et à l’entreprise*

La MRC de Drummond a délégué, par le biais de l’entente précitée, la responsabilité du développement économique sur le territoire à la *Société de développement économique de Drummondville (SDED)*. Cet organisme, reconnu dans le milieu depuis plus de 30 ans, était déjà maître d’œuvre dans ce domaine. La SDED offre donc un soutien aux 18 municipalités du territoire souhaitant avoir recours à ses services pour le développement économique de leur milieu. L’organisme est également mandaté pour gérer les fonds disponibles pour les entreprises de la MRC de Drummond, tels que le Fonds local d’investissement (FLI) et le Fonds local de Solidarité (FLS).

Bénéficiaire	Projet	Coût du projet	Contribution FDT
SDED	FJP démarrage	88 000 \$	6 000 \$
SDED	FJP démarrage	232 000 \$	6 000 \$
SDED	Séances d’informations 2019-2020	2 400 \$	801 \$
SDED	Recrutement de main-d’œuvre	450 000 \$	150 267 \$
SDED	Cellule de mentorat 2019-2020	30 000 \$	10 018 \$

Bénéficiaire	Projet	Coût du projet	Contribution FDT
SDED	Défi Ose entreprendre 2019	2 400 \$	801 \$
SDED	Suivi des entreprises de l'incubateur	30 000 \$	10 018 \$
SDED	Rencontres d'entrepreneurs	40 000 \$	13 357 \$
SDED	Élaboration de plan d'affaires	40 000 \$	13 357 \$
SDED	Symbiose industrielle	60 000 \$	20 036 \$
SDED	Présentation à des partenaires	320 \$	107 \$
SDED	Gestion des fonds FLI, FJP et FLS	10 000 \$	3 339 \$
SDED	Gestion mesure STA	10 000 \$	3 339 \$
SDED	Gestion des fonds mentorat	10 000 \$	3 340 \$
SDED	Entente SDED (engagement à venir)	80 000 \$	80 000 \$
<b>Total</b>			<b>320 780 \$</b>

#### **Priorité 4 : Le soutien aux projets structurants**

*Poursuivre la mobilisation de la communauté de la MRC avec les outils en place (Fonds de la ruralité, Fonds culturel, etc.)*

La MRC de Drummond, par le biais du fonds d'aide et de soutien aux organismes (FASO), peut soutenir des organismes du milieu ayant des projets favorisant la mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines sociaux, culturels, économiques et environnementaux. Le comité d'analyse et de financement est responsable de la gestion de ce fonds et du respect de la politique associée.

<b>Bénéficiaire</b>	<b>Projet</b>	<b>Contribution FDT</b>
Tournoi Hockey balle (FASO)	Tournoi hockey balle pour personnes ayant une déficience	200 \$
L'Envolée des mères (FASO)	Livre « Maman, mon héroïne »	8 000 \$
Partenaires 12-18 (FASO)	Mise en place pour L'Avenir, Lefebvre, Durham, St-Félix	8 000 \$
Fondation Ste-Croix (FASO)	Deux places en soins intensifs	8 000 \$
Action Toxicomanie (FASO)	Ateliers cyberdépendances	4 000 \$
Association des personnes handicapées (FASO)	Opération accessibilité +	8 000 \$
Maison Marie Rivier (FASO)	L'adomobile	8 000 \$
Table régionale de concertation des aînés Centre-du-Québec (FASO)	Le Propageur	300 \$
Mouvements Essarts	Fonctionnement et gestion	5 000 \$
Société d'histoire Drummond	Fonctionnement et gestion	34 000 \$
Musée National de la Photographie	Fonctionnement et gestion	29 000 \$
Maison de la culture de L'Avenir	Fonctionnement et gestion	5 000 \$
Coop de solidarité artistique	Fonctionnement et gestion	20 000 \$
MRC de Drummond	Fibre optique	100 000 \$
MRC de Drummond	FARR Notoriété	20 474 \$
MRC de Bécancour	FARR Concertation régionale	18 942 \$
MRC de Nicolet	FARR Couverture cellulaire	2 562 \$

Bénéficiaire	Projet	Coût du projet
Deloitte	Analyse financière Ressourcerie Transition	36 424 \$
Ressourcerie Transition	Aide financière conditionnelle	27 500 \$
MRC de Drummond	Engagements régionaux	34 131 \$
	<b>Total</b>	<b>377 533 \$</b>

### **Priorité 5 : Le développement local et régional : établissement, financement et mise en œuvre d'ententes sectorielles**

*De concert avec la Table des MRC du Centre-du-Québec, convenir d'une stratégie de développement régional avec les cinq MRC du Centre-du-Québec*

suite à l'adoption en 2015-2016, d'une stratégie transitoire basée sur l'analyse du rôle et des actions de l'ensemble des partenaires autrefois soutenues par la Conférence régionale des élus Centre-du-Québec (CRÉCQ), la Table des MRC et les cinq MRC du Centre-du-Québec, fortes de l'appui des élus de la région, ont procédé en 2017, à une planification stratégique afin de convenir d'une vision renouvelée de la région Centre-du-Québec. En parallèle, ils ont procédé à l'adoption des six priorités régionales du Fonds d'appui au rayonnement des régions (FARR), en collaboration avec la direction régionale du MAMH. La MRC de Drummond a été nommée porteur du projet sur la notoriété de la région qui constitue la priorité 6, soit de développer la notoriété de la région Centre-du-Québec.

Une entente sectorielle de développement du secteur bioalimentaire du Centre-du-Québec a été signée durant l'été 2018 entre les cinq MRC, le MAPAQ, le MAMH et l'UPA Centre-du-Québec. Cette entente a pour but de mettre en commun l'expertise et les ressources afin de contribuer à l'élaboration et la mise en œuvre d'un plan d'action de développement de l'agriculture et de l'agroalimentaire.



Bénéficiaire	Projet	Contribution FDT
MRC de Drummond	CRDS- Centraide	3 648 \$
MRC de Drummond	Ressources CFDS	7 724 \$
MRC de Drummond	Développement bioalimentaire CDQ FARR	6 079 \$
MRC de Drummond	Gouvernance régionale	14 616 \$
MRC de Drummond	Co-développement FARR	8 516 \$
<b>Total</b>		<b>40 583 \$</b>

## Priorité 6 : Soutien au développement rural

*Poursuivre l'accompagnement offert aux milieux ruraux dans les projets structurants pour leur développement*

La MRC offre un accompagnement ponctuel aux municipalités et organismes afin de les appuyer dans la réalisation de projets structurants pour leur milieu. Par le biais du Fonds de la ruralité, plusieurs projets se voient accorder une aide financière pour leur réalisation. Un accompagnement des promoteurs fait également partie de l'offre de service de la MRC.

Voici la liste des projets acceptés durant la période du 1<sup>er</sup> avril 2019 au 31 mars 2020 :

Bénéficiaire	Projet	Coût du projet	Contribution FDT
Municipalité Saint-Cyrille-de-Wendover	Activités du 150 <sup>e</sup> anniversaire	27 753 \$	10 000 \$
Municipalité Saint-Edmond-de-Grantham	Aménagement d'un carrefour citoyen	524 728 \$	25 000 \$
Musée national de la Photographie	Rallye des découvreurs de la MRC	60 036 \$	25 000 \$
Municipalité Saint-Pie-de-Guire	Améliorations du centre communautaire des loisirs	16 000 \$	7 753 \$

Bénéficiaire	Projet	Coût du projet	Contribution FDT
OTJ Saint-Lucien	Tableaux d'affichage	8 617 \$	3 964 \$
Municipalité Notre-Dame-du-Bon-Conseil village	Aire de jeux	53 395 \$	25 000 \$
Municipalité Notre-Dame-du-Bon-Conseil village	Amélioration du terrain de balle	39 365 \$	19 682 \$
Municipalité de L'Avenir	Aménagement du parc des loisirs	11 721 \$	5 860 \$
Municipalité de Wickham	Création de sentiers cyclopédestres	105 795 \$	25 000 \$
Société de généalogie de Drummondville	Nos cimetières vivants	13 307 \$	6 357 \$
Parc Aventure Drummond	Achat d'une dameuse pour la Courvalloise	47 540 \$	23 770 \$
Municipalité St-Germain-de-Grantham	Éclairage terrain de soccer à 11	49 350 \$	24 675 \$
Municipalité Saint-Bonaventure	Ameublement salle multifonctionnelle	50 000 \$	25 000 \$
Municipalité St-Félix-de-Kingsey	Site multifonctionnel Parc-en-ciel	53 000 \$	25 000 \$
Municipalité St-Germain-de-Grantham	Espaces verts	180 000 \$	25 000 \$
Loisirs Kingsey	Aménagement du terrain de balle	25 000 \$	12 747 \$
Municipalité St-Majorique	Amélioration du centre communautaire des loisirs	53 895 \$	25 000 \$
MRC de Drummond	Démarche MADA 16 municipalités	197 700 \$	81 471 \$
Transport collectif	Étude en transport collectif (projet pilote)	60 000 \$	40 000 \$
Jardins communautaires	Mise en place de jardins communautaires	25 989 \$	7 000 \$
Projet camp de jour agroalimentaire	Animation/ activités agroalimentaires	20 000 \$	3 000 \$
<b>Total</b>			<b>446 279 \$</b>

## Répartition du Fonds de développement du territoire 2019-2020

Suite à la lecture des priorités d'intervention de la MRC de Drummond pour la période 2019-2020 ainsi que des réalisations en découlant, voici donc le portrait global de la répartition de l'enveloppe du FDT :

### Bilan financier

---

Du 1<sup>er</sup> avril 2019 au 31 mars 2020

#### Revenus

Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	1 081 814 \$
Revenus antérieurs non versés	582 648 \$
<b>Total des revenus</b>	<b>1 644 462 \$</b>

---

#### Dépenses

Sommes versées projets finalisés	1 134 904 \$
Sommes engagées, mais non versées	509 558 \$
<b>Total des dépenses</b>	<b>1 644 462 \$</b>

---