Priorités d'intervention Fonds régions et ruralité

2023 - 2024

Planification de l'aménagement du territoire

Champs d'intervention

1) **Assurer la mise en œuvre du schéma d'aménagement et de développement révisé (SADR);**
2) **Faire un bilan de la mise en oeuvre du Plan de développement de la zone agricole (PDZA) et soumettre une recommandation pour la révision du document;**
3) **Amorcer la mise en œuvre le plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHHN).**
4) **Prendre des mesures en matière d'environnement et d'adaptation aux changements climatiques.**

Actions à réaliser

- ✓ Accompagner les municipalités dans le processus de concordance au SADR;
- ✓ Offrir un soutien aux municipalités dans leurs projets d'aménagement du territoire et de développement;
- ✓ Documenter le dossier des éoliennes pour recommandation au CAM;
- ✓ Procéder à la mise en route de l'OGAT TIAM;
- ✓ Prévoir la dotation d'un poste visant à assurer l'application de la réglementation sur le contrôle de déboisement et sensibiliser à cette nouvelle réglementation;
- ✓ Procéder à l'élaboration du règlement de contrôle intérimaire et de modifications du SADR afin d'intégrer les dispositions découlant du PRMHHN;
- ✓ Amorcer des projets en lien avec le plan d'action du PRMHHN;
- ✓ *Collaborer avec le CRECQ dans le cadre du Programme OASIS (plan de verdissement pour l'ensemble des municipalités);*
- ✓ Participer à la réalisation de projets régionaux de développement agroalimentaire;
- ✓ Amorcer la révision du PDZA

Développement du parc régional de la Forêt Drummond

Champs d'intervention	Actions à réaliser
1) **Poursuivre la mise en œuvre du plan directeur et du volet signature du parc (FRR volet 3);** 2) **Assurer l'accessibilité et la pérennité du Parc régional Drummond;** 3) **Développer et encadrer les activités de sentiers;** 4) **Poursuivre les activités de foresterie durable;** 5) **Optimiser les partenariats**	✓ Réaliser et inaugurer un réseau de sentiers de vélo de montagne; ✓ Finaliser le réaménagement des aires de stationnement du secteur des Érables argentés et de celui de Bonaventure; ✓ Standardiser le réseau de sentiers pédestres et rustiques sur la rive ouest; ✓ Mettre en application le programme de « Partenaires autorisés » afin d'encadrer les activités offertes par des partenaires potentiels; ✓ Sur recommandation des partenaires, créer un comité consultatif du Parc

Services aux municipalités locales (incluant d'évaluation foncière, inspection)

Champs d'intervention	Actions à réaliser
1) **Assurer la mise à jour des rôles d'évaluation;** 2) **Procéder aux inspections de permis, mutations et inventaire, mettre à jour des matrices graphiques et déposer les rôles d'évaluation;** 3) **Effectuer un portrait et un diagnostic sur les attentes des municipalités membres**	✓ Effectuer les visites des propriétés afin d'assurer la mise à jour de l'inventaire, l'évaluation des permis de construction et les mutations;) ✓ Déposer les rôles d'évaluation des sept (7) municipalités suivantes : Saint-Félix-de-Kinsgey, Durham Sud, L'Avenir, Lefebvre, Wickham, St-Lucien, St-Edmond ✓ Effectuer un meilleur suivi des permis de construction reçus, en collaboration avec le service d'inspection en bâtiments et environnement; ✓ Poursuivre la formation des ressources humaines en lien avec les services offerts aux municipalités locales et l'uniformisation desdits services; ✓ Remettre en place un sondage de satisfaction pour les locales

Gestion des cours d'eau

Champs d'intervention

1) **Assumer les responsabilités de la MRC dans la gestion des cours d'eau en vertu de la *Loi sur les compétences municipales;***

2) **Collaborer avec les organismes de concertation œuvrant en environnement à la réalisation de différents projets;**

3) **Participer et s'impliquer comme gestionnaire de cours d'eau dans les divers comités et tables;**

4) **Favoriser et développer des projets, des outils et des méthodes de travail bénéfiques pour l'environnement en matière de cours d'eau.**

Actions potentielles à réaliser

- ✓ Coordonner et réaliser les projets relatifs à l'entretien et l'aménagement des cours d'eau;
- ✓ Collaborer avec les MRC limitrophes dans la réalisation de projets d'entretien et d'aménagement de cours d'eau qui relient ou séparent le territoire de plusieurs MRC;
- ✓ Supporter les municipalités dans l'application de la réglementation de la MRC et dans les tâches relatives aux cours d'eau;
- ✓ Appliquer les ententes municipales signées avec les municipalités locales en matière de cours d'eau;
- ✓ Soutenir la réalisation du plan d'action de la rivière Saint-Germain;
- ✓ Améliorer les méthodes de travail pour les projets d'entretien, afin d'en réduire l'impact environnemental;
- ✓ Favoriser le respect de la bande riveraine auprès des citoyens, incluant les producteurs agricoles.

Soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services

Champs d'intervention

1) **Offrir les services d'inspection en bâtiment et en environnement aux municipalités qui ont signé une entente avec la MRC;**
2) **Offrir des services de conciliateur-arbitre aux municipalités qui ont signé une entente avec la MRC;**
3) **Offrir les services d'un professionnel en urbanisme pour accompagner les municipalités locales dans divers dossiers, tel que prévu aux ententes.**
4) **PIIRL : Adopter un nouveau plan en infrastructures locales**
5) **Procéder à la révision d'un nouveau schéma de couverture de risques incendie**
6) **Respecter les obligations légales (*Loi 25* et *Loi sur les archives*)**

Actions potentielles à réaliser

- ✓ Assurer l'application de la règlementation en urbanisme;
- ✓ Améliorer la performance du service d'inspection en bâtiments et environnement par le recrutement et la formation
- ✓ Assurer l'application de la réglementation sur les installations septiques et les puits ainsi que d'autres règlements municipaux (ex. nuisances)
- ✓ Élaborer des modifications aux règlements d'urbanisme selon les ententes avec les municipalités;
- ✓ Mandater la FQM pour amorcer le PIIRL et prévoir un Plan pour la fin de 2024;
- ✓ Transmettre le projet de SCRI pour analyse par le MSP et amorcer sa mise en œuvre;
- ✓ Procéder à la mise à jour du plan de prévention;
- ✓ Amorcer les rencontres du comité santé et sécurité;
- ✓ Procéder à la refonte du calendrier de conservation;
- ✓ Définir le mandat, rôles et responsabilités du CAIPRP;
- ✓ Mettre en place des mesures légales nécessaires (*Loi 25*)
- ✓ Standardiser les pratiques et les processus en gestion documentaire

Soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie au développement des communautés

Champs d'intervention

1) **Fournir un support aux municipalités amies des aînés (MADA) suite à l'accréditation de la MRC au volet 1;**

Actions potentielles à réaliser

- ✓ Soutenir les municipalités dans le cadre de la démarche MADA;

2) **Amorcer le volet 2 de MADA**
3) **Soutenir la mise en œuvre de projets locaux par l'entremise, entre autres, du Fonds de la ruralité ou du FASO;**
4) **Participer et soutenir des projets structurants pour les communautés, sur des thèmes variés tels qu'en transport, vie communautaire, saines habitudes de vie, etc.;**
5) **Participer à diverses tables sectorielles sur le territoire : ainés, immigration, transport, etc.**
6) **Documenter les secteurs du développement local et régional**

- ✓ Offrir un soutien aux promoteurs financés par les deux fonds
- ✓ Amorcer la mise en œuvre des priorités stratégiques 2022-2025 et prévoir une réflexion stratégique sur le développement des communautés.

Soutien à l'entrepreneuriat

Champs d'intervention

1) **Déléguer à la SDED les responsabilités en matière de développement économique local, de soutien à l'entrepreneuriat du programme Accès Entreprise Québec, de même que d'importants mandats visant le développement sur le territoire de la MRC;**

Actions potentielles à réaliser via la délégation à la SDED

- ✓ Accompagner les promoteurs de projet dans la réalisation de plans d'affaires;
- ✓ Réaliser des missions de recrutement à l'étranger pour les entreprises de la MRC;
- ✓ Soutenir la cellule de mentorat et favoriser les jumelages;
- ✓ Soutenir financièrement des projets d'entreprises;

2) **Développer une stratégie en lien avec le soutien aux entreprises d'économie sociale;**
3) **Gérer le FLI et le FLS des entreprises de la MRC.**
4) **Amorcer un partenariat avec la SDED dans le cadre de la déclaration L'Économie locale, j'achète**

- ✓ Accompagner les entreprises agricoles du territoire
- ✓ Signer de concert la déclaration d'engagement comme deux premiers organismes du Centre-du-Québec

Soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans le domaine culturel

Champs d'intervention

1) **Élaborer et réaliser les actions inscrites au plan triennal en culture adoptée par la MRC;**
2) **Soutenir et supporter les intervenants culturels du territoire, municipalités et autres services;**
3) **Réaliser des interventions variées dans le domaine des arts, de la culture et du patrimoine;**
4) **Participer à divers comités et tables de concertation.**

Actions potentielles à réaliser

- ✓ Accompagner les municipalités locales et les acteurs culturels dans la mise en place d'activités culturelles;
- ✓ Assurer la concertation du milieu culturel;
- ✓ Créer et distribuer différents outils culturels en respect du nouveau plan triennal;
- ✓ Rédiger et effectuer les recherches pour le bulletin culturel électronique *Culture à cœur.*

Soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans le domaine environnemental

Champs d'intervention

1) **Assurer la mise en œuvre du Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR) 2023-2030;**
2) **Être à l'affût des opportunités pour améliorer la performance de la MRC en matière de réduction de l'enfouissement**

Actions à réaliser

- ✓ Réaliser des actions prévues au nouveau PGMR et accompagner les municipalités dans la mise en place d'action en gestion des matières résiduelles;
- ✓ Mettre en place une stratégie de soutien à la Ressourcerie Transition
- ✓ Analyser le potentiel et les options de développement de l'écocentre;

3) **Supporter techniquement des projets visant à protéger l'environnement dans un contexte de développement durable.**
4) **Transport collectif : Se doter d'un plan de mobilité durable**
5) ***Gestion des cours d'eau : Répondre aux obligations légales; Réaliser un plan d'action de la rivière Saint-Germain; Améliorer les méthodes de travail pour les projets d'entretien, afin d'en réduire l'impact environnemental; Favoriser le respect de la bande riveraine auprès des citoyens, incluant les producteurs agricoles***

- ✓ Procéder à un appel d'offres pour la gestion des matières résiduelles et organiques, suite à une réflexion sur la délégation de compétence (M.O.)
- ✓ Collaborer avec EEQ sur l'entente de gestion et de collecte des matières recyclables
- ✓ Déployer un nouveau service de transport collectif et adapté
- ✓ *Poursuite des activités régulières du service relativement aux projets, ententes et support aux municipalités*
- ✓ *Collaboration avec le GARAF et le MFFP au projet d'entretien des cours d'eau et impacts sur la biodiversité aquatique*
- ✓ *Méthodes et outils pour l'amélioration des bonnes pratiques en bandes riveraines*

Rayonnement de la MRC (communication et notoriété)

Champs d'intervention

1. **Mettre en place des canaux de communication intersectoriels**
2. **Adopter des processus décisionnels standardisés**
3. **Établir un processus continu d'évaluation de la satisfaction des clients de la MRC**
4. **Standardiser l'utilisation des outils technologiques**
5. **Développer un cadre de référence propice à la prise de décision**

Actions à réaliser

- ✓ Actualiser la politique de communication dans un contexte d'ajout de ressources et de la volonté d'élargissement des services offerts par la MRC;
- ✓ Poursuivre la mise à niveau des outils de communications mis en place en 2022 (Office 365) et les adapter aux nouveaux besoins et aux nouvelles possibilités offertes sur le plan technologique; ex. Mis en place d'une structure *Sharepoint* et un transfert des documents

- ✓ Renforcer les canaux de communication avec les municipalités locales (élus et membres du personnel) pour une meilleure circulation de l'information; ex. rétablir les ateliers bisannuels
- ✓ Évaluer annuellement la satisfaction des services de la MRC